

Como Reduzir os Custos de Produção?

FORMADOR

- A. Domingos Pereira

Licenciatura em Engenharia Electrotécnica e posterior pós-graduação e especialização em Gestão Industrial pela FEUP. Após uma passagem pelo ensino, residiu no estrangeiro onde foi Chefe de Divisão numa Central Nuclear.

Foi Director Técnico de uma empresa de Moldes e Plásticos e posteriormente Director Industrial de unidades produtivas da Pirelli e da Legrand, durante cerca de 20 anos.

É Consultor e Formador especializado em Gestão Industrial e Produtividade e seus utensílios desde 1998. É um especialista reconhecido nos novos modelos e conceitos de gestão e organização Industrial orientados para a Produtividade e respectivas ferramentas.

Formador externo permanente de algumas das mais conceituadas empresas de formação Inter e Intra-empresas, colabora assiduamente com a CEFAMOL como Formador e como articulista da revista "O MOLDE", participando regularmente em conferências e seminários especializados

OBJECTIVOS

- No final da acção de formação, os participantes devem ser capazes de:
 - Perceber como um percurso convencional aparentemente "contínuo" do fabrico de um molde, afinal está recheado de paragens e esperas;
 - Compreender como um processo *standard*, na verdade contém muitas actividades que não acrescentam nada ao produto;
 - Apurar até que ponto a forma como o Planeamento é elaborado, acaba por fazer parte do problema em vez de o solucionar;
 - Utilizar metodologias de simplificação de actividades;
 - Perceber o fluxo de um molde e componentes e caracterizar os factores que perturbam e retardam o tempo da sua passagem pela área produtiva;
 - Perceber a forma de configuração do processo e sua implicação no agravamento dos custos do molde;
 - Constatar que o custo final de um molde é directamente afectado pelos problemas de sincronização de actividades.

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- **Antes de começar: Conhecer e quantificar o problema**
 - Estrutura típica de custos de um molde
 - *Case study*: conhecer a "Moldes Pasmex, Lda"
 - Os sintomas dos problemas
 - Medir e quantificar os problemas e os custos da sua compensação
 - Utilização efectiva dos equipamentos; Desvios e atrasos na execução; Erros, enganos e reprocessamentos
 - Benchmarking: obter e criar referenciais de comparação
 - Conclusões típicas: "os problemas da "Pasmex, Lda"
- **Como melhorar a utilização efectiva dos equipamentos**
 - O conceito de "utilização efectiva" e seus valores típicos
 - Causas para os tempos de paragem
 - Análise de cada uma das causas típicas e formas possíveis de as minimizar
 - Os diferentes conceitos de "Preparação do trabalho"
 - O problema dos "estrangulamentos" e sua gestão
- **Como diminuir atrasos e seus custos**
 - Análise das actividades de execução de um molde da "Pasmex, Lda"
 - Atrasos devidos a problemas de sincronização de actividades, a reprocessamentos e interrupções, a problemas estruturais e procedimentos internos, a erros e não qualidades
 - Atrasos gerados pela metodologia de planeamento "colaborativo"
 - *Lay-out* fabril, percursos e outras condicionantes
 - Outras causas de atraso

DESTINATÁRIOS

Directores de Produção e Operações | Directores e Responsáveis de Planeamento e Gestão | Resp. de Produção e Operações | Quadros com responsabilidades de chefia de operações

DURAÇÃO

- 16 Horas

DATA & HORÁRIO

- 20 e 22/04/2010
- 09h00-13h00
- 14h00-18h00

LOCAL DE REALIZAÇÃO

- CEFAMOL (Marinha Grande – Av. D. Dinis, 17)

• **Fabrico: Gerir fluxos para além de gerir processos**

- O dilema “ Optimizar utilização ou otimizar fluxo de um molde?”
- Diagramas de fluxo ou fluxogramas e sua utilização
- Meios auxiliares visando beneficiação dos fluxos: o caminho crítico
- Fluxo da informação: Assegurar informação em tempo útil às pessoas certas
- Fluxo da informação: “democratizar” o acesso à informação

• **“Moldes Pasmex, Lda” – outros problemas**

- “Peso anormal” dos tempos de projecto e de programação
- O problema dos (maus) hábitos das pessoas
- Investir na diminuição da logística interna

METODOLOGIA DE FORMAÇÃO E AVALIAÇÃO

- Formação activa baseada em:
 - Exposições, debates, casos práticos, exemplos, análise de situações concretas.
- Avaliação: ao nível da satisfação, das aprendizagens e da transferência de conhecimentos. A Avaliação das aprendizagens contempla a realização de um teste / exercício no final do curso.

INSCRIÇÃO

- Associados da CEFAMOL: **165€** | Outros Participantes: **195€** (valor isento de IVA, ao abrigo do art. 9º, n.º 11 do CIVA)
- Inclui Certificado de Formação Profissional, documentação de apoio, coffee-breaks.
- Prazo de Inscrição: **12 de Abril de 2010**. * A inscrição só é considerada válida após o pagamento.
- Consulte as Condições de Participação, Critérios de Selecção e Regulamento de Funcionamento da Formação em www.cefamol.pt ou contacte-nos através do e-mail formacao@cefamol.pt ou Tel 244-575150.